Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение Пензенской области «Пензенский колледж информационных и промышленных технологий (ИТ-колледж)»

**Практическая работа № 1**

на тему: «Разработка сценария внедрения программного продукта для рабочего места»

Выполнила:

Котова Софья

ст.гр. 22ИТ35

Проверил преподаватель:

Сазонова А.Ю.

Пенза, 2025

**Цель работы:**

1. Научиться управлять внедрением программных продуктов.

**Ход работы**:

1. Изучила материал по ссылкам, приведенным в документе задания.
2. Дала ответы на следующие вопросы:
   1. Что такое устав проекта?

Устав проекта (Project Charter) является официальной авторизацией проекта и разрабатывается Руководителем проекта с привлечением членов команды управления проектом со стороны Исполнителя. Устав проекта согласовывается с командой управления проектом со стороны Заказчика и утверждается Спонсорами проекта как со стороны Исполнителя, так и со стороны Заказчика.

* 1. Какие разделы содержит Устав? Охарактеризуйте эти разделы.

1. **Название проекта**.

Указывает наименование проекта.

1. **Бизнес-цели компании или причины возникновения проекта**.

Формулировка причины фактически дает ответ на вопрос " Зачем выполняется данный проект?".

Бизнес-цели компании обязательно учитывают стратегию развития компании, включая стратегию развития информационных технологий, на которую ориентирован проект, - например, увеличение капитализации Холдинга и привлечение инвесторов.

**3. Цели проекта**.

Цели проекта определяют, что должно быть выполнено, и описывают конечный результат проекта. В Уставе проекта приводится цель проекта как результат, ожидаемый Заказчиком и полезный для него. Цель формулируется совместно Заказчиком и Исполнителем. Формулировка целей должна соответствовать следующим критериям

**4. Границы проекта**.

Границы проекта определяют в целом то, что включается в проект. Необходимо явно указывать, что не включается в проект, чтобы исключить ситуацию, когда участник проекта ошибочно считает некоторый продукт, услугу или результат входящими в проект.

**5. Содержание проекта (задачи проекта)**.

Содержание проекта отвечает на вопрос "Какую конкретную работу нужно выполнить для достижения поставленных целей?" или "Какие задачи необходимо решить для достижения поставленных целей?". Содержание может быть получено от Заказчика в качестве составляющей тендерной документации.

* 1. Какие разделы включает план управления проектом?

План управления проектом объединяет следующие планы:

* План управления содержанием;
* План управления расписанием;
* План управления стоимостью;
* План управления качеством;
* План управления обеспечением проекта персоналом;
* План управления коммуникациями проекта;
* План управления рисками;
* План управления поставками;
* План управления изменениями.
  1. Каково назначение ИСР?

Процесс создания иерархической структуры работ (ИСР)  выполняет разбиение укрупненной структуры работ, представленной в документе "Предварительное описание содержания", на более мелкие, более управляемые элементы. В ИСР включаются работы, указанные в текущем одобренном описании содержания проекта. В процессе создания ИСР структурируется и определяется содержание всего проекта.

* 1. Что такое декомпозиция проекта?

**Декомпозиция** - это инструмент, позволяющий выполнить разделение результатов поставки проекта на более мелкие, более управляемые элементы. Каждый следующий уровень иерархии более детально отражает элементы проекта. Декомпозиция выполняется до тех пор, пока работа и результаты поставки не определяются на уровне пакетов работ. Пакеты работ - это низший уровень детализации, который менеджер проекта должен держать под своим непосредственным контролем. Далее пакеты работ могут разбиваться на операции, которые потом могут быть разбиты на задания. Уровень детализации будет варьироваться в зависимости от размера и сложности проекта. У разных результатов поставки могут быть разные уровни декомпозиции.

1. Примеры устава проекта: <https://idun.urfu.ru/fileadmin/user_upload/site_15413/normativnye_dokumenty/Ustav_proekta_MCDI_ot_20_09.pdf>

<https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://campus.syktsu.ru/upload/docs/Ustav.doc&ved=2ahUKEwiRqZv8tPeKAxXGIBAIHeNsNRQQFnoECBgQAQ&usg=AOvVaw3BTyY-vE6mUu8hh1M23eG5>

Вывод: в данной лабораторной работе, я изучила учебные материалы по теме «Управление интеграцией проекта. Управление содержанием проекта» и научилась управлять внедрением программных продуктов.